

# PLA GENERAL D'ACTIVITATS 2024

“

Reunir-se és un començament,  
mantenir-se junts és progrés,  
treballar plegats és un èxit.

Henry Ford



## Nous projectes

### Transversals

La digitalització al CSUC	5
La digitalització a les universitats	6
Gestió del personal i l'estructura organitzativa	7
Gestió de persones	8
Espais de comunicació corporatius	9

### Serveis TIC

Càlcul científic	10
Serveis de dades	11

### Ciència oberta

Repositoris	12
Ciència oberta	13

### Biblioteques

Sistema de Gestió Bibliotecària	14
Magatzem cooperatiu GEPA	15

### Compres conjuntes

Energia	16
---------	----

---

## De continuïtat o millora

---

### Serveis TIC

Infraestructura en núvol i CPD	17
Pla de ciberseguretat per les universitats	18
Aplicacions i projectes	19
Repositoris	20
Anella Científica	21
Punt Neutre d'Internet a Catalunya (CATNIX)	22

### Ciència oberta

Accés obert	23
Gestió de dades de recerca	24

### Compres conjuntes

TIC	25
Energia	26
Gasos de laboratori	27
Material de laboratori	28
SDA Llibres impresos i digitals	29

# PRESENTACIÓ

Ara fa aproximadament un any vàrem presentar el Pla general d'activitats del CSUC per l'any 2023. El fèiem després de molts canvis tant al Departament de Recerca i Universitats com al propi CSUC, i explicàvem que el pla de treball s'havia fet amb la feina realitzada per totes les àrees del CSUC, tècniques i transversals, presentant un format nou tant d'imatge com de contingut.

Un any després, superat el període inicial d'aprenentatge i coneixement del propi Consorci, de les persones que en formen part, dels serveis que prestem a les institucions consorciades i a moltes altres de l'ecosistema de recerca i universitats català i d'altres comunitats autònomes, presentem el nou Pla per a l'any 2024.

Un pla que segueix el mateix esquema que el de l'any anterior, diferenciant entre nous projectes i els de continuïtat o millora dels ja existents que, no per això, són menys importants.

L'any 2023 ha estat molt intens des de qualsevol punt de vista que es pugui analitzar. Les persones que formen el CSUC poden donar-ne fe. Hem assolit la majoria de les fites que ens havíem proposat des de qualsevol punt de vista, de capacitat tecnològica, de millora de serveis, de racionalització en el funcionament, d'estabilització del personal, de nous serveis, de reorganització interna, de normalització normativa, de millora del finançament per poder assolir nous reptes, etcètera.

Vull donar les gràcies a totes les persones del Consorci que, amb la seva dedicació, intel·ligència, coneixements i, com jo dic, passió per la feina, ho han fet possible. I tampoc vull oblidar les persones que des dels seus llocs de treball, del Departament de Recerca i Universitats o des de les pròpies universitats, ens han ajudat a fer-ho possible.

Al final, com sempre, la realitat demostra que, com diem a la frase que ens inspira aquest any, "reunir-se és un començament, mantenir-se junts és progrés, i treballar plegats és un èxit".

Com podreu veure a les fitxes molt resumides dels projectes d'enguany, al CSUC continuem tenint reptes, molts reptes descrits al text però també altres que, tot i no veure's, són la base del treball que tirem endavant perquè impregnen el nostre dia a dia, els nostres objectius a curt, a mitjà i a llarg termini.

Segurament ja haureu deduït que estic parlant de com treballem. L'any passat parlava de la necessitat d'un canvi cultural de l'organització que ens havia de ser útil en benefici propi, però també per ser més eficients en els serveis que donem a les entitats del Consorci. El canvi ha començat; puc dir amb alegria que tothom va per feina, que malgrat les dificultats i la sobrecàrrega de feina d'enguany per a moltes persones, volem que la nostra organització sigui la millor possible i en això remem amb determinació i energia en la mateixa direcció.

Espero que aquest petit document us sigui útil per valorar el camí que estem fent i, també, com no podia ser d'altra manera, per poder suggerir i fer les propostes de millora que considereu adequades.



Olga Lanau, directora general del CSUC.

## Objectius

**01**

Implantar la seu electrònica al CSUC.

**02**

Digitalitzar tots els processos corporatius i integrar-los a ERP i eines col·laboratives.

**03**

Desplegar nous portals digitals de relació amb clients i usuaris.

**04**

Reelaborar la normativa d'administració digital.

**05**

Implantar les millores del Gestor d'òrgans col·legiats i implantar-lo a totes les comissions funcionals.

**06**

Migrar a Sharepoint el servidor de fitxers i definir les eines col·laboratives.

**07**

Millorar les eines de l'ERP i CRM.

**08**

Implantar el gestor d'expedients.

## Despeses estimades

### Personal

- 4 ETC

### Altres despeses

- 200 K€ (eines, llicències, manteniments i altres serveis externs)

## Àmbits o àrees responsables

Àrea de Serveis TIC, conjuntament amb la resta d'Àrees.

## Objectius

**01**

Consolidar els nous serveis d'administració digital posats en marxa gràcies a l'ajut REACT.

**02**

Impulsar l'ús dels serveis d'administració digital a universitats i centres de recerca i el servei UNIFICAT.

**03**

Robotitzar els processos per assolir una major eficiència.

**04**

Simplificar la diversitat de plataformes en ús del sector universitari.

**05**

Facilitar la gestió integral funcional, tecnològica, legal i arxivística.

## Despeses estimades

### Personal

- 6 ETC

### Altres despeses

- 560 K€ (licències, manteniments i altres serveis externs)

## Àmbits o àrees responsables

Àrea de Serveis TIC.

# Eina corporativa Gestió del personal i l'estructura organitzativa



NOU

## Objectius

01

Disposar d'una eina que faciliti la gestió interna de l'organigrama, la distribució de la plantilla i la relació de llocs de treball.

02

Implantar un sistema de gestió i consulta dels temes relatius a la gestió de persones (control de presència, formació, teletreball...) de manera coordinada amb la implementació del nou web.

## Despeses estimades

Per a la contractació d'empresa externa: 50 K€

## Àmbits o àrees responsables

Direcció Adjunta (Persones, Talent i Organització juntament amb Promoció per a la comunicació interna).



## Objectius

01

Elaborar un pla de formació per a tot el personal.

02

Posar en marxa el nou protocol per a la prevenció, detecció i actuació i resolució de situacions de violència i d'assetjament.

03

Elaborar el sistema de progressió professional.

04

Revisar la Descripció dels Llocs de Treball (DLT).

## Despeses estimades

Pendent d'estimació de la necessitat o no d'assessorament extern.

## Àmbits o àrees responsables

Direcció Adjunta.





## Objectius

01

Millorar la comunicació externa a través d'un nou web.

02

Implantar nous sistemes de comunicació interna.

03

Actualitzar/reduir els butlletins corporatius actuals.

## Despeses estimades

Per a la contractació d'una empresa externa: 50 K€

## Àmbits o àrees responsables

Direcció Adjunta (Promoció, conjuntament amb Persones, Talent i Organització per a la comunicació interna).



## Objectius

01

Iniciar el servei de la nova infraestructura de càlcul (pirineus III).

02

Definir formalment el servei de càlcul per docència que es voldria prestar a les universitats, realitzar pilots per validar-ne la viabilitat, definir una tarifa i, si s'escau, posar-lo en operació.

03

Incrementar el nombre de projectes i l'ús de la infraestructura aprofitant que el nou maquinari obre la porta a nous casos d'ús.

04

Configurar i iniciar el servei d'intel·ligència artificial (IA) a través de les convocatòries de la RES.

05

Iniciar el servei de suport als diferents entorns quàntics que el projecte posi a disposició de la comunitat investigadora.

06

Incorporar la visualització remota com a recurs addicional dins del servei de càlcul per tal de cobrir més necessitats de les persones usuàries.

## Despeses estimades

### Personal

- 5,4 ETC

### Infraestructura

- El consum elèctric estimat del maquinari de càlcul científic (en funcionament el 2024): 800 MWh (sense aplicar el PUE)
- Es pretén adquirir nodes de visualització per incorporar aquest servei dins del servei de càlcul: 150 K€

### Programari

- Gaussian: 12 K€
- Schrödinger: 11 K€

## Àmbits o àrees responsables

Àrea de Serveis TIC.

## Comentaris

L'adquisició dels nodes de visualització està condicionada a l'obtenció de fons provinents dels ajuts PERTE Chip.



## Objectius

### 01

Implantar noves millores en serveis existents o posar en funcionament nous serveis de dades definites (o esbossats) gràcies al projecte sobre serveis de dades amb fons REACT.

- Desplegar el nou catàleg de serveis de dades que integrarà els diferents serveis orientats a la recerca.
- Implementar les mesures referents a serveis de dades assenyalades per l'Esquema Nacional de Seguretat el 2023.
- Implementar les mesures referents a govern de la dada sobre els serveis cooperatius orientats a la recerca (Portal de la Recerca de Catalunya, Repositori de Dades de Recerca...) i sobre el funcionament del propi Consorci. Aquestes mesures es deriven de la diagnosi sobre govern de dades realitzada.
- Redefinir el servei de gestió de dades massives.

### 02

Incrementar el nombre de projectes de dades i l'ús de la infraestructura d'emmagatzematge, recentment instal·lada.

## Despeses estimades

### Personal

- 1,2 ETC

## Àmbits o àrees responsables

Àrea de Serveis TIC i Àrea d'Aprenentatge, Recerca i Ciència Oberta.

## Comentaris

Per al desplegament del catàleg de serveis de dades es preveu, primer, una important tasca de definició dels seus serveis i, posteriorment, de captació d'usuaris.



## Objectius

01

Implementar el servei de repositoris institucionals de prestacions avançades (RPA) per a universitats i departaments de la Generalitat.

02

Crear noves instàncies del servei de desenvolupament i manteniment evolutiu de Repositoris de Prestacions Bàsiques (RPB).

03

Iniciar el servei d'una plataforma d'edició digital en obert per a monografies acadèmiques editades per institucions científiques i culturals de Catalunya (MACO).

04

Crear una plataforma digital que permeti fer accions de ciència ciutadana en base els objectes digitals dipositats a la Memòria Digital de Catalunya.

05

Fer efectiu el canvi d'infraestructura per a la preservació de les tesis a través de MetaArchive i estudiar un possible sistema de preservació per RACO.

## Despeses estimades

### Personal

- 2,2 ETC

### Altres despeses

- 45,5 K€

## Àmbits o àrees responsables

Àrea d'Aprenentatge, Recerca i Ciència Oberta, i Àrea de Serveis TIC.





## Objectius

01

Implantar el programa de formació no presencial per l'adquisició de competències en ciència oberta i gestió de dades a joves investigadors/es.

02

Dur a terme les accions que es derivin del desplegament de la llei de la Ciència pel que fa a ciència oberta.

03

Proposar incentius que facilitin l'assoliment de les mesures que proposi el Pla de Ciència Oberta de Catalunya.

04

Difondre, millorar i ampliar els continguts del web de CORA i de la seva imatge.

## Despeses estimades

### Personal

- 0,1 ETC

### Altres despeses

- 67 K€

## Àmbits o àrees responsables

Àrea d'Aprenentatge, Recerca i Ciència Oberta.



## Objectius

01

Implementar els sistemes RapidILL i RAPIDO a totes les universitats catalanes i centres de recerca.

02

Finalitzar la traducció del sistema ALMA al català. Definir i implementar els fluxos de treball i automatismes per fer el manteniment de les traduccions.

03

Enfortir relacions amb altres Consorcis a nivell europeu ("CoP Consortia Group" i IGeLU) i estatal (Espania).

04

Continuar amb el Programa d'Èxit de les institucions del CSUC, on les universitats catalanes i la Biblioteca de Catalunya intercanvien experiències i millores.

05

Incrementar el nombre d'institucions participants a l'SGB Compartit.

06

Activar el mòdul de digitalització de revistes físiques d'ALMA per al GEPA.

07

Estudiar i, si s'escau, implementar un sistema federat que funcioni com a intermediari de consulta de recursos per a les universitats catalanes, la Biblioteca de Catalunya i Centres CERCA.

## Despeses estimades

### Personal

- 2,45 ETC

### Altres despeses

- 668,25 K€

## Àmbits o àrees responsables

Àrea d'Aprenentatge, Recerca i Ciència Oberta.



## Objectius

01

Encarregar a l'Ajuntament de Lleida la redacció de projecte, direcció d'obra i, si és possible, l'inici de l'execució de les obres del GEPA 2 a partir de la formalització de la concessió administrativa de l'edifici H per part de l'Ajuntament de Lleida.

02

Organitzar el Congrés EPICo/Kuopio a Barcelona.

03

Estudiar i proposar mesures d'aprofitament de l'espai existent al GEPA.

04

Avaluar mesures alternatives d'emmagatzematge.

05

Millorar la qualitat dels registres a Alma.

## Despeses estimades

### Personal

- 2 ETC

### Altres despeses

- Pendent valoració econòmica del desenvolupament del projecte.

## Àmbits o àrees responsables

Àrea d'Aprenentatge, Recerca i Ciència Oberta.

## Comentaris

S'ha obtingut un finançament específic del departament de Recerca i Universitats d'un import de 900 K€.

# Compres conjuntes Energia



NOU

## Objectius

01

Acotar possibles desviacions a l'alça del pressupost d'energia definint una política de gestió de compres en el mercat de futurs.

02

Reduir el consum energètic i les emissions de CO2 al GEPA.

## Despeses estimades

Auditoria energètica per detectar possibles millores d'eficiència energètica al GEPA: 2,1 K€

## Àmbits o àrees responsables

Àrea de Compres Conjuntes - Energia.

## Comentaris

L'increment de la volatilitat i de la complexitat en els mercats energètics dels darrers anys requereix una major gestió interna, que cal optimitzar a través de procediments i eines. Especialment, es complica la presa de decisions de tancament per assegurar una part del pressupost o continuar a preu indexat. Hi ha diversitat de perfils d'aversion al risc entre les diverses entitats del grup de compra.

Dins l'objectiu de controlar la despesa energètica, es considera convenient treballar per acotar les possibles desviacions a l'alça del pressupost d'energia a través de la definició d'una política de gestió de tancaments, on s'establissin ordres de magnitud de % de consum a tancar i la temporalitat per fer-ho. Seria desitjable treballar-hi de forma coordinada amb totes les entitats membres de la Subcomissió d'Energia i fer arribar la proposta als òrgans de govern del CSUC per a la seva revisió i validació.

En relació a l'objectiu general de millorar el medi ambient, es defineix un objectiu concret de reduir el consum energètic i les emissions de CO2 al GEPA. Caldrà treballar en aquest objectiu de forma coordinada amb l'Àrea d'Aprenentatge, Recerca i Ciència Oberta per tal de detectar les possibles millores d'eficiència energètica i la viabilitat de la seva implementació.





## Objectius

01

Disposar d'una plataforma multicloud (OpenNebula, Vmware, Oracle Virtualization ManageR...) per allotjar tant serveis propis com de les institucions de l'Anella Científica.

02

Completar el desplegament del doble factor d'autenticació pels serveis interns del CSUC.

03

Actualitzar la plataforma IronPorts.

04

Desplegar un nou entorn de reproducció per la plataforma UNEIX del Departament de Recerca i Universitats.

05

Millorar el CPD utilitzant els fons ICTS del PERTE Chip.

06

Renovar l'equipament de xarxa, tallafocs, etc. utilitzant els fons ICTS del PERTE Chip.

## Despeses estimades

### Personal

- 7,8 ETC

### Manteniment

- 595,65 K€ + 20 K€ suport Oracle (regularització UNEIX + suport Linux)

### Infraestructura

- 540 K€
  - Inversió en IronPorts: 15 K€
  - Nou entorn PRE UNEIX: 6 K€ (servidor) + 34 K€ (alta Oracle) + 10 K€ (suport Oracle)
  - Millores CPD (canvi del transformador de 400 a 800 kVA, millora dels sistemes elèctric i de refrigeració): 225 K€
  - Renovació de l'equipament de xarxa, tallafocs...: 250 K€

## Àmbits o àrees responsables

Àrea de Serveis TIC.

## Comentaris

Serveis associats: UNIFICAT, Virtualització d'aplicacions, UNIDISC, IdPaaS, serveis corporatius, serveis associats a les aplicacions, servidors, emmagatzematge, còpies de seguretat, xarxa corporativa, SAH i manteniment del CPD.

# Pla de ciberseguretat per les universitats



CONTINUITAT/  
MILLORA

## Objectius

01

Nova planificació de la implantació d'un SOC per a les universitats catalanes.

02

Servei NIDS: en evolució segons es van incorporant nous indicadors de compromís (IOC).

03

Elaboració d'un protocol de comunicació d'incidents a les diferents agències (ACC, APDCAT, INCIBE, CNN, Mossos) i possibles empreses de serveis de ciberseguretat a través del CSUC.

04

Millores en el CPD utilitzant els fons ICTS Mitigació DDoS: continuïtat del servei després de la licitació i implantació de la nova plataforma (40 Gbps).

## Despeses estimades

### Personal

- 2 ETC

### Centre d'operacions de seguretat (SOC)

- 722,75 K€ (SOC i altres serveis de l'Agència de Ciberseguretat, amb fons aportats per la Generalitat de Catalunya)

### Plataforma de mitigació d'atacs de DDoS

- 89,8 K€ (a repercutir entre els usuaris)

## Àmbits o àrees responsables

Agència de Ciberseguretat de Catalunya i Àrea de Serveis TIC.

## Comentaris

En la implantació del SOC de les universitats catalanes i la resta de serveis caldrà tenir en compte els diferents nivells d'implantació de la seguretat informàtica de les universitats i la col·laboració amb l'ACC i altres agents externs com el CCN-CERT i RedIRIS.



## Objectius

01

Actualitzar el portal web del projecte Patrimoni Digital de Catalunya (PADICAT) i del programari específic emprat.

- Incorporar un *dashboard* de seguiment i explotació de les dades de captura.
- Incrementar el nombre de captures anuals.

02

Mantenir la plataforma d'actius culturals digitals ECHOES (Empowering Communities with a Heritage Open Ecosystem), que conté monuments, informació d'arqueologia o arquitectura, persones, fotografies, etc., per a la Generalitat de Catalunya i les institucions holandeses ELO i Tresoar.

03

Desenvolupar evolutius del projecte Universitats i Discapacitats a Catalunya (UNIDISCAT) per a totes les universitats participants.

## Despeses estimades

### Personal

- 4 ETC

### Programari i filiació EuroCRIS

- 1,2 K€

## Àmbits o àrees responsables

Àrea de Serveis TIC.



## Objectius

### 01

Consolidar el servei de desenvolupament i manteniment evolutiu dels Repositoris de Prestacions Avançades (RPA), amb els següents objectius específics:

- Migrar la infraestructura a un nou clúster de servidors per assegurar els creixement del servei i afavorir-ne el rendiment.
- Migrar diferents repositoris de prestacions bàsiques (RPB) a les línies de RPA de repositoris de la Generalitat (Interior, Justícia, etc.) i de Ciència Oberta (MDX).
- Evolucionar el servei a la versió 7 del programari DSpace, i iniciar l'actualització dels diferents repositoris.
- Migrar els repositoris institucionals Calaix (del Dept. de Cultura), Filmoteca de Catalunya, Scientia (del Dept. de Salut) i Drac (del gabinet tècnic del Dept. de Cultura) a RPA.

### 02

Incorporar nous repositoris a recollir al Sistema Integral de Recursos Electrònics No Administratius (Sirena) de la Generalitat de Catalunya.

## Despeses estimades

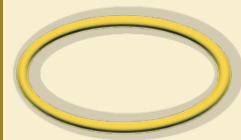
### Personal

- 4 ETC (TIC)

## Àmbits o àrees responsables

Àrea d'Aprenentatge, Recerca i Ciència Oberta, i Àrea de Serveis TIC.





## Objectius

01

Mantenir un servei de qualitat per les universitats i centres de recerca de Catalunya.

02

Evolució Anella Científica: posar en marxa nova etapa de la contractació del servei de connectivitat per a les institucions i començar la implantació d'un model híbrid amb fibra de la Generalitat.

03

Gestió equips de connexió a l'Anella Científica per entitats: Finalitzar definició del servei, homologar equips i automatitzar tasques.

04

GN5-1 T4: continuar amb la creació de continguts per la Network eAcademy i la gestió del servei i amb la incubadora de nous projectes.

## Despeses estimades

### Personal

- 8,2 ETC

### Manteniment

- Manteniment i operació bàsica de l'Anella (servei connectivitat): 1,2 M€

### Infraestructura

- Allotjament CPD extern: 60 K€
- Serveis addicionals, llicències, assegurances i altres: 46 K€

## Àmbits o àrees responsables

Àrea de Serveis TIC.

## Comentaris

El nou servei de gestió d'equips de connexió a l'Anella Científica per entitats està pensat per a aquelles que no tenen el personal ni els coneixements necessaris per gestionar aquesta connexió. Cal acabar de determinar el model de la col·laboració amb la Generalitat per a la utilització de les fibres i la implantació i el manteniment de l'equipament.

# Punt Neutre d'Internet a Catalunya (CATNIX)



CONTINUITAT/  
MILLORA

## Objectius

01

Mantenir un servei de qualitat per les entitats connectades al CATNIX i per atreure més membres.

02

Estudiar l'obertura d'un nou node a Digital Realty.

03

Acabar la implantació del node de la BCLS.

04

Col·laborar amb entitats per donar serveis de valor afegit a les entitats connectades.

## Despeses estimades

### Personal

- 1,7 ETC

### Infraestructura

- 160 K€
  - Contracte serveis equipaments: 75 K€
  - Adequació NIS2: 30 K€
  - Altres despeses (per SAD i interconnexió, allotjament equipament CPD extern, despeses serveis addicionals, llicències, assegurances i altres actuacions): 55 K€

## Àmbits o àrees responsables

Àrea de Serveis TIC.

## Comentaris

Per la connexió amb els nous nodes, es depèn de les fibres ofertes per la Generalitat de Catalunya.



## Objectius

01

Recollir dades de publicació en obert i de la seva despesa de les universitats i els centres de recerca.

02

Avaluar la introducció de millores a l'indicador de publicacions en accés obert i tancat al Portal de la Recerca de Catalunya.

03

Elaborar i executar un pla d'acció ampli per recolzar la transició de la documentació científica a l'accés obert.

## Despeses estimades

Personal

- 0,15 ETC

## Àmbits o àrees responsables

Àrea d'Aprenentatge, Recerca i Ciència Oberta.



## Objectius

01

Consolidar i ampliar el servei de publicació de dades de recerca seguint les directrius de l'associació EOSC i els principis FAIR per a les bones pràctiques en la gestió de dades de recerca.

02

Incentivar la publicació de conjunts de dades (*datasets*) curats al Repositori de Dades de Recerca i estendre i homogeneïtzar la seva curació per disciplines.

03

Obtenir el segell CoreTrustSeal de preservació digital per al Repositori de Dades de Recerca.

04

Implicar totes les institucions en la governança compartida del Repositori de Dades de Recerca.

05

Fer formació i xarxa d'experts en gestió dades de recerca a tot el sistema de recerca català.

06

Analitzar la sostenibilitat del servei.

## Despeses estimades

### Personal

- 3,4 ETC

### Altres despeses

- 7,14 K€

## Àmbits o àrees responsables

Àrea d'Aprenentatge, Recerca i Ciència Oberta.

## Comentaris

S'espera poder obtenir un petit finançament a través de la convocatòria Maria de Guzman.





## Objectius

### 01

Continuar millorant la gestió i eficiència de l'adquisició d'equipament i serveis TIC a través dels acords marc i sistemes dinàmics d'adquisició següents:

- Equips audiovisuals
- Programari
- Serveis de telecomunicacions corporatives
- Serveis d'impressió, copiat, digitalització i gestió dels centres de reprografia
- Gestió automàtica de despeses a reemborsar
- Serveis d'implantació de XATBOT i assistents virtuals

## Despeses estimades

### Personal

- 4,5 ETC

### Serveis externs

- 99,5 K€

### Altres despeses

- 10,2 K€

## Àmbits o àrees responsables

Àrea de Serveis TIC.

# Compres conjuntes Energia



CONTINUITAT/  
MILLORA

## Objectius

01

Controlar la despesa energètica.

02

Millorar la gestió interna i la de les entitats.

03

Disminuir l'impacte en el medi ambient.

04

Millorar el coneixement en mercats energètics.

## Despeses estimades

Sense despeses addicionals a les pressupostades.

## Àmbits o àrees responsables

Àrea de Compres Conjuntes - Energia.

## Comentaris

L'equip d'Energia està en fase de consolidació. Els tècnics sènior nivell 1 i júnior nivell 2 són de recent incorporació i necessiten temps d'adaptació i formació en mercats energètics i regulació per assolir el rendiment necessari.

# Compres conjuntes

## Gasos de laboratori



CONTINUITAT/  
MILLORA

### Objectius

01

Millorar la gestió de les licitacions de gasos comuns i heli valorant diferents mecanismes a la nostra disposició.

02

Facilitar la gestió i l'execució dels contractes a través de segones licitacions (conjuntes o descentralitzades) i aconseguir-hi un estalvi econòmic mitjançant la fixació d'unes condicions mínimes i preus màxims.

03

Homologar proveïdors locals que facin manteniment de les instal·lacions dels centres.

### Despeses estimades

#### Personal

- 0,3 ETC

#### Plataforma SDA externa

- A repartir entre partícips d'altres compres. Estimació: 250 €/any per partícip.

### Àmbits o àrees responsables

Àrea de Compres Conjunes.

### Comentaris

Tenint en compte la conjuntura econòmica actual d'increment i volatilitat de preus en alguns productes, es pretén facilitar la gestió de contractes específics a mida, en durada i condicions. Els usuaris del servei demanen contractes específics centralitzats per aconseguir millors preus, incorrent en una despesa de 3.100 €/específic, a repartir entre les entitats a parts iguals.

Els contractes amb més dificultats de gestió són els d'heli, atès que es tracta d'un bé finit, lligat a la producció de gas natural i escàs. Això no només fa que sigui un producte car; a més, el seu transport resulta complicat per la poca existència de contenidors especials. Les característiques de l'heli impossibiliten l'execució de contractes molt grans o de llarga durada.

Pel que fa als líquids criogènics, el 70% del seu cost variable depèn del cost de l'energia. Aquesta volatilitat dificulta l'adjudicació a preu fix durant un període llarg perquè els proveïdors ho interpreten com una operació arriscada i no es presenten. D'aquí la necessitat de buscar noves fórmules per a aquests contractes, com ara l'adjudicació a preu indexat a algun preu públic com l'OMIE.

# Compres conjuntes

## Material de laboratori



CONTINUITAT/  
MILLORA

### Objectius

01

Reduir les despeses administratives i de gestió de les entitats usuàries.

02

Incrementar el nombre de proveïdors, en especial els internacionals, que ampliin i millorin el catàleg de servei.

03

Estudiar la viabilitat de licitar contractes específics centralitzats que millorin l'eficiència.

04

Millorar l'eina de catàleg electrònic amb noves funcionalitats que permetin automatitzar i facilitar la gestió de la compra, així com millorar l'experiència d'usuari.

### Despeses estimades

#### Personal

- 1,4 ETC (+ 1 alumne amb conveni de cooperació educativa).

#### Plataforma SDA externa

- A repartir entre partícips d'altres compres: 12K/any.

#### Formació

- 1,5 K€/any

### Àmbits o àrees responsables

Àrea de Compres Conjunes.

# Compres conjunts SDA Llibres impresos i digitals



CONTINUITAT/  
MILLORA

## Objectius

01

Facilitar i fer més eficient la compra des de la perspectiva de la seva tramitació i gestió.

02

Continuar incrementant el nombre de proveïdors, especialment dels internacionals i llibreries locals.

## Despeses estimades

### Personal

- 0,3 ETC

### Plataforma SDA externa

- A repartir entre partícips d'altres compres. Estimació: 304 €/any per partípic.

## Àmbits o àrees responsables

Àrea de Compres Conjunts.

## Comentaris

En aquesta licitació s'inclouen també els recursos audiovisuals. Per tant, caldrà treballar amb les universitats per identificar els proveïdors que necessiten. En aquest cas, a més, en cas de nous proveïdors homologats que vulguin oferir el servei de catalogació, caldrà que es posin en contacte amb l'Àrea d'Aprenentatge, Recerca i Ciència Oberta per rebre la formació necessària.



Consorti de  
Serveis Universitaris  
de Catalunya

Gran Capità, 2  
(Edifici Nexus)  
08034 Barcelona  
93 205 6464  
[www.csuc.cat](http://www.csuc.cat)



**Generalitat  
de Catalunya**



Generalitat de Catalunya  
**Departament de Recerca i Universitats**

Universitat de Barcelona  
Universitat Autònoma de Barcelona  
Universitat Politècnica de Catalunya  
Universitat Pompeu Fabra  
Universitat de Lleida  
Universitat de Girona  
Universitat Rovira i Virgili  
Universitat de Vic - Universitat Central de Catalunya  
Universitat Oberta de Catalunya  
Universitat Ramon Llull