

PLA GENERAL D'ACTIVITATS 2025

“Mira de prop el present que
estàs construint, perquè ha
d'assemblar-se al futur amb
què somies”

Alice Walker, escriptora

Imatge del Parc Astronòmic del Montsec
Autor: Daniel Rodríguez Struve

Transversals

Espais de compartició d'informació amb comunitat usuària	5
Espais de comunicació corporatius	6
Identitat visual	7
Catàleg i difusió dels serveis del CSUC	8
Gestió de la relació amb els clients (CRM)	9
Convenis	10
Projecte de gestió de les dades corporatives	11
Digitalització al CSUC	12
Progressió professional	13

Serveis TIC

Digitalització a les universitats	14
Càlcul científic	16
Serveis de dades	17
Anella Científica	18
Punt Neutre d'Internet a Catalunya (CATNIX)	20
Aplicacions i projectes	21
Infraestructura al núvol i CPD	22
Centre de Processament de Dades (CPD)	23
Serveis de ciberseguretat per les universitats	24

Ciència oberta

Portal de la Recerca de Catalunya	25
Repositoris	26
Gestió de dades de recerca	27
Ciència oberta	28



Biblioteques

Biblioteca Digital de Catalunya	29
CCUC	30
Sistema de Gestió Bibliotecària	31
Magatzem cooperatiu GEPA	32



Compres conjuntes

TIC	33
Energia	35
Facilities	37



Serveis comuns

Pla de Doctorats Industrials	39
Pla Serra Húnter	40
Anàlisi de polítiques universitàries	41

PRESENTACIÓ

Al novembre de 2023 presentàvem el Pla General d'Activitats pel 2024. Ho fèiem amb una proposta de pressupost que, evidentment, no va acabar sent aprovada per les circumstàncies polítiques del país.

La pròrroga pressupostària va suposar haver d'ajustar una part dels objectius que ens havíem proposat i, en conseqüència, haver d'endarrerir algunes actuacions.

Enguany tornem a presentar un pla sense tenir el pressupost aprovat, tot i tenir-lo validat pel nostre departament. Haurem d'esperar, però, als esdeveniments que es produeixin en els propers mesos.

Ho vaig dir respecte a l'any 2023, però ho torno a repetir. L'any 2024 ha estat molt intens des de tots els punts de vista i, com sempre, vull aprofitar per donar les gràcies a totes les persones del CSUC, a les del departament de Recerca i Universitats i a les de les universitats, que ens han ajudat a tirar endavant els objectius fixats.

El Pla que presentem en les següents pàgines segueix l'esquema de l'anterior, amb una modificació que esperem que faciliti la lectura. Per cadascun dels serveis s'identifiquen en una única fitxa tant els nous objectius com els que són de continuïtat.

En tots els àmbits, ens plantegem reptes significatius com ara la renovació de l'Anella Científica i de la plataforma de vot electrònic, el desenvolupament dels projectes derivats de l'ajut PERTE que hem rebut (supercomputació i emmagatzematge de dades), la renovació de l'arquitectura tecnològica del Portal de la Recerca de Catalunya, l'obtenció del CoreTrustSeal de preservació digital pel Repositori de Dades de Recerca, l'inici de les obres per a la rehabilitació del GEPA2, la revisió del model de gestió de la compra d'energia, la renovació de tots els convenis amb les institucions usuàries dels nostres serveis, la modernització dels nostres elements de comunicació i de relació amb la comunitat usuària i client...

I per tirar endavant tots aquests reptes comptem amb totes les persones de les institucions que conformen el CSUC, a més del personal propi. Com diu la frase que encapçala aquest document, hem de mirar de prop el present que estem construint perquè ha d'assemblar-se al futur amb què somiem.



Olga Lanau, directora general del CSUC.

Espais de compartició d'informació amb comunitat usuària



Objectius

NOUS

- ✓ Millorar els espais de compartició d'informació amb la comunitat usuària amb l'objectiu d'oferir una imatge consistent del Consorci i facilitar l'accés a la informació, independentment de l'Àrea.
- ✓ Reduir el nombre d'espais que es mantenen per a la compartició d'informació tant amb les comissions i grups de treball com amb la comunitat usuària.

Despeses estimades

0 €

Àmbits o àrees responsables

Àrea d'Administració i Finances.



Objectius

DE CONTINUÏTAT / MILLORA

- ✓ Millorar la comunicació externa a través d'un nou web, de manera que l'heterogeneïtat de serveis del Consorci es presenti de manera clara i entenedora, seguint les recomanacions de la Generalitat de Catalunya.
- ✓ Actualitzar/reduir els butlletins corporatius actuals per tal que la persona subscriptora pugui rebre un cop al mes els continguts de l'àmbit del seu interès.

Despeses estimades

50.000 €

Àmbits o àrees responsables

Àrea d'Administració i Finances.



Objectius

DE CONTINUÏTAT / MILLORA

- ✓ Implantació de la identitat visual del CSUC, renovada a la fi de 2024, amb la realització de material promocional (roll-up, lanyards, llibretes, bolígrafs...) i l'adequació a la nova identitat visual de la retolació i dels espais del Nexus, l'Annexus i el GEPA.

Despeses estimades

15.000 €

Àmbits o àrees responsables

Àrea d'Administració i Finances.

Objectius

NOUS

- ✓ Lligat al projecte de nova web del CSUC, elaborar un catàleg de tots els serveis que s'ofereixen i les seves condicions d'ús.
- ✓ Dissenyar un pla de difusió general del catàleg de serveis, especialment adreçat als centres de recerca de Catalunya.

Despeses estimades

Personal

0,75 ETC

Àmbits o àrees responsables

Direcció General i Direcció Adjunta en col·laboració amb la resta d'Àrees.

Gestió de la relació amb els clients (CRM)



Objectius

NOUS

- ✓ Instal·lació d'un gestor de la relació amb els clients (CRM, Customer Relationship Management) per millorar el coneixement que tenim dels nostres clients i les relacions que mantenim amb ells des del conjunt de l'organització, orientat a incrementar la seva satisfacció i fidelització, així com augmentar la venda de serveis.

Despeses estimades

50.000 €

Àmbits o àrees responsables

Àrea d'Administració i Finances i Clients i Projectes.

Objectius

Actualització convenis CSUC, transformant a nou model: encàrrec a mitjà propi o encàrrec a mitjà no propi o conveni amb entitats privades.

NOUS

- ✓ Analitzar tots els convenis vigents i caducats.
- ✓ Gestionar la renovació de tots els acords vigents segons la tipologia d'entitats.
- ✓ Proposar un nou model de conveni unificant criteris amb l'objectiu d'agilitzar la seva tramitació.

Despeses estimades

Personal

1,5 ETC

Àmbits o àrees responsables

Àrea d'Administració i Finances, Àrea TIC i Àrea d'Aprenentatge, Recerca i Ciència Oberta i Assessoria Jurídica.

Projecte de gestió de les dades corporatives



Objectius

NOUS

- ✓ Simplificar i ordenar les dades disponibles al CSUC a través d'un projecte de gestió de les dades corporatives. Analitzat el projecte, fer un pilot amb un cas d'ús i amb una plataforma per a l'anàlisi de dades estudiant l'ús d'eines d'IA sobre les dades governades.

Despeses estimades

Personal

1 ETC

Altres

50.000 €, en funció de si cal o no consultoria externa o eines.

Àmbits o àrees responsables

Direcció Adjunta amb la resta d'Àrees.

Objectius

NOUS

- ✓ Implantar la seu electrònica del CSUC.
- ✓ Implantar el gestor d'expedients administratius.
- ✓ Digitalitzar processos corporatius: simplificació i digitalització de nous processos de gestió.
- ✓ Reelaborar la normativa d'administració digital.

Despeses estimades

Personal
1,5 ETC

Altres
200.000 € (eines, llicències,
manteniments i altres serveis externs)

Àmbits o àrees responsables

Direcció Adjunta amb la resta d'Àrees.

Objectius

DE CONTINUÏTAT / MILLORA

- ✓ Dissenyar el pla de carrera horitzontal segons l'establert al conveni col·lectiu, acordar-lo amb el Comitè d'Empresa i presentar-lo a aprovació del Consell de Govern per a poder-lo implementar el més aviat possible.

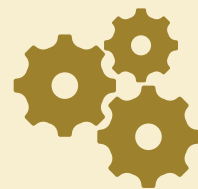
Despeses estimades

Per poder implementar el pla de carrera horitzontal, s'ha incorporat petició al pressupost del 2025.

Àmbits o àrees responsables

Àrea d'Administració i Finances

Digitalització a les universitats



Objectius

NOUS

- ✓ Implantar una nova plataforma de vot electrònic.
- ✓ Estudiar la provisió de nous serveis de suport tecnològic, legal i arxivístic vinculats a l'administració digital.
- ✓ Incrementar el nombre d'institucions usuàries dels serveis d'administració digital (universitats i centres de recerca).
- ✓ Automatitzar aspectes de l'operació de serveis per minimitzar tasques manuals.

DE CONTINUÏTAT / MILLORA

- ✓ Estalviar costos econòmics i de gestió gràcies a l'agregació.
- ✓ Homogeneïtzar / disminuir la diversitat de plataformes en ús del sector universitari.
- ✓ Facilitar la gestió integral funcional, tecnològica, legal i arxivística vinculats a l'administració digital.

Despeses estimades

Per a nous objectius:

160.000 €

Personal

1 ETC

De continuïtat del servei:

565.000 €

Personal

6,5 ETC

Àmbits o àrees responsables

Àrea TIC i Clients i Projectes.



Objectius

NOU

- ✓ Ampliar la capacitat de còmput de Pirineus III i del sistema de disc d'alt rendiment utilitzant fons ICTS del PERTE CHIP.
- ✓ Iniciar el servei d'intel·ligència artificial (IA) a través de les convocatòries de la RES.
- ✓ Iniciar un nou servei de suport als diferents entorns quàntics que el projecte Quantum posi a disposició de la comunitat investigadora.
- ✓ Incorporar un nou tipus d'accés unificat als serveis de còmput i de visualització (Open OnDemand) per facilitar l'adopció d'aquests serveis en usuaris que no usen l'accés tradicional.
- ✓ Iniciar el servei de càlcul per docència per a universitats.
- ✓ Preparar la certificació del servei de càlcul dins de l'Esquema Nacional de Seguretat (ENS).

DE CONTINUÏTAT / MILLORA

- ✓ Gestionar, donar suport i oferir formació del servei de càlcul científic i del servei de disseny de fàrmacs.

Despeses estimades

Per a nous objectius:

Personal
2,3 ETC

Infraestructura (ICTS del PERTE CHIP)
2,75 M€

Consultoria (ENS)
15.000 €



Despeses estimades

Per a continuïtat del servei:

Personal
3,1 ETC

Programari
50.000 €

Àmbits o àrees responsables

Àrea TIC.



Objectius

NOU

✓ Implementar un nou servei de disc al núvol orientat a grans volums de dades.

✓ Implementar un nou servei de transferència de grans volums de dades.

Despeses estimades

Personal
1,2 ETC

Llicències i suport disc al
núvol
15.000 €

Àmbits o àrees responsables

Àrea TIC i Àrea d'Aprenentatge, Recerca i Ciència Oberta.



Objectius

NOU

- ✓ Acordar el nou model de gestió de l'Anella amb la Generalitat per l'operació de les fibres i l'adquisició i manteniment de l'equipament. Caldrà disposar de fibres fosques del CTTI.
- ✓ Participar al projecte europeu GN5-2: gestió del servei Network eAcademy.
- ✓ Homologar equips i automatitzar tasques per a la gestió d'equips de connexió a l'Anella Científica per entitats.

DE CONTINUÏTAT / MILLORA

- ✓ Mantenir uns serveis de connectivitat de qualitat per les universitats i centres de recerca de Catalunya.
- ✓ Col·laborar amb RedIRIS i altres entitats per a la gestió dels serveis a les entitats connectades a l'Anella Científica.
- ✓ Mantenir operatius i actualitzats els serveis addicionals a la connectivitat a les entitats connectades a l'Anella Científica (servidors de temps, DNS, Eduroam, etc).

Despeses estimades

Per a nous objectius:

Personal
4,1 ETC

Evolució Anella Científica
4,1 M€



Despeses estimades

Per a continuïtat del servei:

Personal
4,1 ETC

**Manteniment i operació
bàsica de l'Anella** (servei
connectivitat)
1,2 M€

Allotjament CPD extern
60.000 €

**Serveis addicionals,
llicències, assegurances i
altres**
48.000 €

Àmbits o àrees responsables

Àrea TIC i Clients i Projectes.

Punt Neutre d'Internet a Catalunya (CATNIX)



Objectius

NOU

- ✓ Obrir nou node.
- ✓ Adquirir l'equipament corresponent i començar la renovació de l'existent.
- ✓ Estudiar obrir altres nodes.
- ✓ Iniciar l'estudi per fer un anell òptic.

DE CONTINUÏTAT / MILLORA

- ✓ Mantenir un servei de qualitat per les entitats connectades al CATNIX.
- ✓ Col·laborar amb entitats per donar serveis de valor afegit a les entitats connectades (DNS, test de velocitat, etc.).
- ✓ Atreure més membres al CATNIX.

Despeses estimades

Per a nous objectius:

Personal
0,6 ETC

Contracte serveis equipaments
35.000 €

Altres despeses (allotjament equipament CPD externs)
5.000 €

Per a continuïtat del servei:

Personal
1,1 ETC

Contracte serveis equipaments
40.000 €

Altres despeses (connexió a internet, allotjament equipament CPD externs, despeses serveis addicionals, llicències, assegurances i altres actuacions)
95.000 €

Àmbits o àrees responsables

Àrea TIC i Clients i Projectes.



Objectius

DE CONTINUÏTAT / MILLORA

- ✓ Implantar la refactorització del projecte de suport a la gestió d'estudiants amb diversitat funcional de les universitats catalanes (Unidiscat) i desenvolupar evolutius per a totes les universitats participants.
- ✓ Incorporar nou programari per la captura i visualització de webs del projecte Patrimoni Digital de Catalunya (Padicat) i incrementar el nombre de captures anuals.
- ✓ Implantar un nou mòdul per al programari de preservació de la Filmoteca de Catalunya que permeti l'entrega en línia de materials audiovisuals d'entrega obligatòria per preservar segons la legislació vigent.
- ✓ Mantenir la plataforma d'actius culturals digitals Echoes (Empowering Communities with a Heritage Open Ecosystem) per la Generalitat de Catalunya i les institucions holandeses ELO i Tresoar. Echoes conté monuments, informació d'arqueologia o arquitectura, persones, fotografies, etc.

Despeses estimades

Personal
2,5 ETC

Àmbits o àrees responsables

Àrea TIC.

Infraestructura al núvol i CPD



Objectius

DE CONTINUÏTAT / MILLORA

- ✓ Millorar la plataforma multicloud (OpenNebula, VMware, Oracle Virtualization Manager, etc.) per allotjar tant serveis del CSUC com serveis de les institucions de l'Anella Científica amb l'adquisició de nous servidors amb GPU utilitzant els fons ICTS del PERTE CHIP.
- ✓ Renovar el nucli, Firewalls, WAF i MFA utilitzant els fons ICTS del PERTE CHIP.
- ✓ Desplegar una infraestructura per serveis crítics en alta disponibilitat en un CPD extern per incrementar la disponibilitat del servei.

Despeses estimades

Per a nous objectius:

Personal
6 ETC

Renovació equipament de xarxa nucli i Firewalls
500.000 €

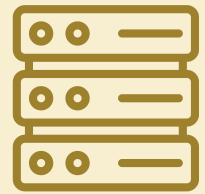
Millora plataforma multicloud
450.000 €

Manteniment
207.000 €

Àmbits o àrees responsables

Àrea TIC.

Centre de Processament de Dades (CPD)



Objectius

NOU

- ✓ Millorar el monitoratge de temperatura i humitat, les connexions elèctriques i de xarxa dels racks del CPD utilitzant els fons ICTS del PERTE CHIP.
- ✓ Renovar l'equipament de xarxa de serveis del CSUC utilitzant els fons ICTS del PERTE CHIP.

Despeses estimades

Personal
1,8 ETC

**Millora CPD i renovació
xarxa de serveis**
450.000 €

**Despeses de
manteniment**
570.000 €

Àmbits o àrees responsables

Àrea TIC.

Serveis de ciberseguretat per les universitats



Objectius

NOU

- ✓ Elaborar un nou model de gestió de la ciberseguretat amb l'Agència de Ciberseguretat de Catalunya.

Despeses estimades

Personal
0,2 ETC

Àmbits o àrees responsables

Àrea TIC.



Objectius

NOU

- ✓ Renovar l'arquitectura tècnica per augmentar el rendiment actual del portal, incrementant el grau d'interoperabilitat amb altres sistemes i millorar la flexibilitat per integrar de manera més àgil nous usos i funcionalitats.
- ✓ Avaluar la introducció de millores a l'indicador de publicacions en accés obert i tancat al portal.
- ✓ Implementar la funcionalitat de cerca d'expertesa del personal investigador al portal.

DE CONTINUÏTAT / MILLORA

- ✓ Obtenir indicadors bibliomètrics del personal investigador del portal pel sistema de la recerca català.
- ✓ Dur a terme les accions necessàries requerides per col·laborar amb el pla d'enfortiment del català.

Despeses estimades

Personal

1,2 ETC (ARCO)
1,5 ETC (TIC)

Altres

Finançament parcial provinent de la convocatòria Maria de Maeztu.

Àmbits o àrees responsables

Àrea d'Aprenentatge, Recerca i Ciència Oberta, i Àrea TIC.



Objectius

NOU

- ✓ Revisar i reduir l'espai ocupat per les col·leccions disponibles a l'MDC per fer més sostenible el projecte.
- ✓ Actualitzar MDX amb la implementació de la imatge CORA i el model RPA.
- ✓ Fer efectiu el canvi d'infraestructura per a la preservació de les tesis a través de MetaArchive i estudiar un possible sistema de preservació per RACO.
- ✓ Implantar un nou disseny de pàgina principal per a les revistes de RACO Professional.
- ✓ Modificar i proposar un nou sistema i esquema de recol·lecció a RECERCAT per assegurar que tota la documentació de les institucions participants al repositori estigui disponible.
- ✓ Fer possible l'assignació de DOI a les tesis a través de TDX.

DE CONTINUÏTAT / MILLORA

- ✓ Crear noves instàncies del servei de desenvolupament i manteniment de Repositoris de Prestacions Bàsiques (RPB) i Avançades (RPA) i evolucionar el servei a la versió 7 del programari DSpace.
- ✓ Incrementar el contingut dipositat i les institucions participants a MACO.

Despeses estimades

Personal

2,2 ETC (ARCO)

2,25 ETC (TIC)

Àmbits o àrees responsables

Àrea d'Aprenentatge, Recerca i Ciència Oberta, i Àrea TIC.



Objectius

NOU

- ✓ Esdevenir un node de l'EOSC per afavorir l'intercanvi de dades i fomentar la interoperabilitat entre infraestructures de recerca a nivell europeu.
- ✓ Valorar i implementar l'ús d'una eina de FAIRificació per mesurar el grau d'aplicació de les dades de recerca als principis FAIR.
- ✓ Obtenir el segell CoreTrustSeal de preservació digital per a l'RDR.
- ✓ Estudiar els requeriments que permetin el tractament adequat per a la publicació de dades personals de recerca a l'RDR.
- ✓ Desplegar el projecte Datatags per identificar el nivell de sensibilitat de les dades i implementar-ho a l'RDR.
- ✓ Analitzar la sostenibilitat del servei.

DE CONTINUÏTAT / MILLORA

- ✓ Ampliar el nombre de centres participants als serveis de l'eiNa DMP i l'RDR fomentant la col·laboració amb la Institució CERCA.
- ✓ Organitzar la Fira FAIR Data anual per compartir bones pràctiques, eines i metodologies.
- ✓ Optimitzar l'emmagatzematge, la transferència i l'accés per datasets de mida gran.

Despeses estimades

Personal

3,4 ETC (ARCO)

0,75 ETC (TIC)

Àmbits o àrees responsables

Àrea d'Aprenentatge, Recerca i Ciència Oberta, i Àrea TIC.



Objectius

NOU

- ✓ Dur a terme les accions que es derivin de l'estratègia general de ciència oberta.
- ✓ Promoure premis i ajuts en l'àmbit de la ciència oberta.

DE CONTINUÏTAT / MILLORA

- ✓ Difondre i actualitzar el curs de ciència oberta de les universitats catalanes.
- ✓ Recollir dades de publicació en obert i de la seva despesa de les universitats i els centres de recerca.
- ✓ Promoure l'ús del Portal de la Recerca de Catalunya com a font de referència per al sistema de recerca català.

Despeses estimades

Personal
0,2 ETC

Actualització de continguts formatius
9.000 €

Altres
En funció del finançament que es rebí.

Àmbits o àrees responsables

Àrea d'Aprenentatge, Recerca i Ciència Oberta.



Objectius

NOU

- ✓ Estudiar i proposar afegir recursos i institucions (especialment vinculats a iCERCA) per ampliar la col·lecció consorciada i els participants de la BDC.
- ✓ Estudiar i, si s'escau, implementar el sistema OpenAthens al CSUC, universitats i als centres de recerca.

DE CONTINUÏTAT / MILLORA

- ✓ Proposar criteris per a la transformació dels acords actuals cap a l'accés obert.
- ✓ Revisar els recursos consorciats contractats i replantejar la renovació d'aquells que estiguin millor posicionats en relació cost / ús.
- ✓ Continuar treballant juntament amb la CRUE en la gestió i possible ampliació dels acords transformatius.
- ✓ Controlar i liderar la gestió dels APC a través del grup de treball RelectroPlus.
- ✓ Continuar exercint la coordinació a nivell espanyol de la "Mesa de Consorcios, Grupos de Compra y CSIC".
- ✓ Descarregar, analitzar i compartir les estadístiques d'ús dels recursos electrònics consorciats.

Despeses estimades

Personal
2 ETC

Altres
1,2 M€

Àmbits o àrees responsables

Àrea d'Aprenentatge, Recerca i Ciència Oberta.



Objectius

NOU

- ✓ Estudiar la viabilitat del servei de missatgeria de biblioteca a biblioteca sense punts centrals.
- ✓ Projecte de sincronització d'identificadors entre el Portal de la Recerca (ORCID) i les autoritats del CCUC.

DE CONTINUÏTAT / MILLORA

- ✓ Adaptar les pautes de catalogació a les RDA (Recurs, Descripció i Accés).
- ✓ Aplicar mesures de qualitat bibliogràfica.
- ✓ Analitzar la possibilitat d'integrar noves institucions al CCUC.
- ✓ Explorar la possibilitat de compartir dades del CCUC aprofitant la tecnologia Linked Open Data.
- ✓ Organitzar, si s'acorda amb les universitats, un Erasmus Catalan Week, el programa de primavera de visites i la Jornada del CCUC.

Despeses estimades

Personal
3,2 ETC

Altres despeses
123.465,98 €

Àmbits o àrees responsables

Àrea d'Aprenentatge, Recerca i Ciència Oberta.

Sistema de Gestió Bibliotecària



Objectius

NOU

- ✓ Definir i desenvolupar un sistema que permeti corregir la catalogació de revistes físiques del GEPA i oferir un millor servei de digitalització als usuaris de totes les universitats catalanes i la Biblioteca de Catalunya.
- ✓ Millorar els serveis als usuaris de l'SGB Compartit amb la implementació d'un sistema de préstec entre les institucions.

DE CONTINUÏTAT / MILLORA

- ✓ Fer el seguiment dels sistemes Rapido i RapidILL i aplicar les millores pertinents per a les universitats catalanes amb l'ajuda del programa d'Èxit d'ExLibris.
Estendre les eines Rapido i RapidILL als centres de recerca, adaptant a cada cas la millor solució tecnològica.
- ✓ Millorar la traducció del sistema ALMA al català i incentivar-ne l'ús amb l'ajut de les institucions participants.
- ✓ Enfortir relacions amb altres Consorcis a nivell europeu (CoP Consortia Group i IGeLU) i estatal (Expania).
- ✓ Continuar amb el Programa d'Èxit de les institucions del CSUC, on les universitats catalanes i la Biblioteca de Catalunya intercanvien experiències i millores.
- ✓ Incrementar el nombre d'institucions participants al Sistema de Gestió Bibliotecària Compartit (SGBC).

Despeses estimades

Personal
2,45 ETC

Altres despeses
881.747,18 €

Àmbits o àrees responsables

Àrea d'Aprenentatge, Recerca i Ciència Oberta.

Magatzem cooperatiu GEPA



Objectius

NOU

- ✓ Llicitar la primera part de l'obra en base al pressupost disponible del GEPA2.
- ✓ Desenvolupar una eina d'inventari pel GEPA.
- ✓ Avaluar mesures alternatives d'emmagatzematge al GEPA1.

DE CONTINUÏTAT / MILLORA

- ✓ Fer el seguiment de l'acord amb l'Ajuntament de Lleida en la licitació actualment en marxa de l'elaboració i direcció del projecte del GEPA2.
- ✓ Millorar la descripció dels registres de fons a ALMA.
- ✓ Codirigir l'establiment i desenvolupament del grup europeu EPICo.

Despeses estimades

Personal
2 ETC

**Desenvolupament
informàtic**
12.000 €

Altres
Despeses previstes al pressupost d'inversió i transferides a l'Ajuntament pel GEPA2.

Àmbits o àrees responsables

Àrea d'Aprenentatge, Recerca i Ciència Oberta.



Objectius

Optimitzar la gestió i l'eficiència en l'adquisició d'equipament i serveis TIC, mitjançant la implementació de nous projectes i la continuïtat dels serveis ja establerts.

NOU

- ✓ Facilitar l'adopció de solucions d'IA generativa a través de l'homologació de proveïdors i tecnologies en aquest àmbit.
- ✓ Optimitzar la gestió de la demanda: millorar-ne la gestió amb un seguiment eficient dels contractes basats i específics, així com de les vendes realitzades pels proveïdors en el marc de les diferents licitacions.

DE CONTINUÏTAT / MILLORA

- ✓ Gestionar l'adjudicació i fer el seguiment de les licitacions del servei de telecomunicacions corporatives, l'adquisició del programari Oracle i Microsoft, el sistema de detecció de similitud en continguts digitals i el servei d'impressió i reprografia.
- ✓ Gestionar la pròrroga de diverses licitacions.
- ✓ Coordinar la preparació dels plecs per la renovació de tres licitacions (programari Salesforce i tecnologia de control d'accessos, entre d'altres).
- ✓ Donar suport en l'homologació de proveïdors per als sistemes dinàmics d'adquisició de programari, de desenvolupament de programari, d'equipament informàtic i de manteniment multitècnic.
- ✓ Fer el seguiment de 17 licitacions en vigor.

Compres conjuntes TIC



Despeses estimades

Les despeses estimades que es detallen a continuació ja estan contemplades en el pressupost:

Personal

2,5 ETC

Serveis externs

127.500 €

Altres despeses (imprevistos)

15.000 €

Àmbits o àrees responsables

Àrea de Compres conjuntes i Àrea TIC.

Compres conjuntes Energia



Objectius

Optimitzar la gestió i l'eficiència en el subministrament d'energia i serveis vinculats a la gestió energètica, mitjançant la implementació de nous projectes i la continuïtat dels serveis ja establerts.

NOU

- ✓ Reduir l'impacte ambiental (auditoria energètica GEPA).
- ✓ Llicitar l'obtenció i venda de Certificats d'Estalvi Energètic (CAES Annexus).
- ✓ Definir el nou model de gestió de la compra d'energia a partir de l'impacte de l'Energètica.
- ✓ Controlar la despesa energètica, a través de l'anàlisi de la viabilitat de la implantació de la flexibilitat de la demanda a l'Annexus i al GEPA.

DE CONTINUÏTAT / MILLORA

- ✓ Continuar amb l'adquisició eficient de subministraments i serveis d'energia a través de les licitacions següents:
 - Subministrament d'energia
 - Programari de gestió energètica
 - Assessorament en el subministrament d'energia
 - Manteniment i monitoratge a la instal·lació fotovoltaica del GEPA
- ✓ Millorar la gestió interna i/o de les entitats.
- ✓ Millorar el coneixement en mercats energètics.
- ✓ Reduir l'impacte ambiental.
- ✓ Millorar la concurrència al sistema dinàmic d'adquisició (SDA) d'energia.
- ✓ Controlar la despesa energètica.

Compres conjuntes Energia



Despeses estimades

Les despeses estimades que es detallen a continuació ja estan contemplades en el pressupost:

Personal

4 ETC

Subministrament energia entitats CSUC

482.552 €

Altres despeses

62.000 €

Àmbits o àrees responsables

Àrea de Compres conjuntes, en coordinació amb altres àrees del CSUC.



Objectius

Reduir les despeses administratives i de gestió dels usuaris i aconseguir millores de les condicions generals a través de diferents mecanismes. Entre les accions a implementar hi ha:

- Incrementar el nombre de proveïdors, especialment dels d'àmbit internacional.
- Incorporar noves funcionalitats a l'eina de catàleg electrònic (segons les disponibilitats pressupostàries) per automatitzar la feina i facilitar la gestió de la compra i millorar l'experiència d'ús (utilitat, facilitat i experiència) dels usuaris i proveïdors de la plataforma.

NOU

- ✓ Licitat les noves funcionalitats del catàleg electrònic mitjançant contracte específic del sistema dinàmic d'adquisició de programari (E2343).

DE CONTINUÏTAT / MILLORA

- ✓ Continuar amb l'adquisició eficient de subministraments i serveis mitjançant la continuïtat de les licitacions següents:
 - Gasos de laboratori
 - Material de laboratori
 - Llibres físics i digitals
- ✓ Mantenir i millorar les eines per a l'anàlisi i comparació d'ofertes dels subministraments de laboratori, incentivar la participació i millora de condicions dels proveïdors, i facilitar més indicadors de seguiment als usuaris del catàleg.

Compres conjuntes Facilities



Despeses estimades

Les despeses estimades que es detallen a continuació ja estan contemplades en el pressupost:

Personal

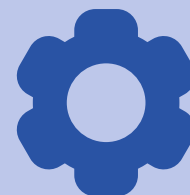
2 ETC

Serveis externs

37.000 €

Àmbits o àrees responsables

Àrea de Compres conjuntes.



Objectius

DE CONTINUÏTAT / MILLORA

- ✓ Incrementar les accions de promoció dirigides a entorns empresarials.
- ✓ Revisar en profunditat el programa formatiu en competències transversals d'interès empresarial, d'acord amb les valoracions de les edicions anteriors i les noves tendències internacionals (contingut i metodologia).
- ✓ Visibilitzar l'impacte o retorn dels projectes de Doctorats Industrials, amb especial èmfasi en els projectes de l'àmbit de les Ciències Socials, Arts i Humanitats.

Despeses estimades

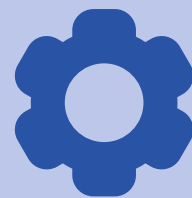
Personal
2,8 ETC

Formació en competències transversals (licitació pública, SDA Formació)
40.000 €

Accions de promoció (pàgina web, edició de materials escrits i audiovisuals, eines de suport per a la comunicació en línia, organització d'actes i jornades, etc.)
100.000 €

Àmbits o àrees responsables

Gestió de Serveis Comuns. Programa Pla de Doctorats Industrials (PDI), Departament de Recerca i Universitats i Direcció General.



Objectius

NOU

- ✓ Dissenyar un nou conjunt d'indicadors d'avaluació del Pla Serra Húnter i la progressió del seu professorat, així com planificar la recopilació de dades i explotació.
- ✓ Definir i implementar nous mòduls al programari de gestió del PSH per incloure les novetats de la liquidació econòmica del PSH General, del seguiment i liquidació del PSH Sènior.

DE CONTINUÏTAT / MILLORA

- ✓ Intensificar la difusió de l'impacte del PSH al sistema d'universitats públiques de Catalunya i de l'activitat del professorat SH. Això inclou un acte oficial de commemoració dels 20 anys del Pla Serra Húnter i presentació del PSH renovat, i la publicació d'un treball recopilatori de l'impacte del PSH al sistema universitari del Catalunya.
- ✓ Concloure les primeres convocatòries del PSH General i Sènior d'acord amb les novetats de 2024, analitzar resultats i identificar punts crítics per modificar a les convocatòries 2025.

Despeses estimades

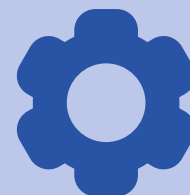
Personal
1 ETC

Contractació de serveis d'edició de continguts i difusió
20.000 €

Organització de l'acte commemoratiu del PSH
Pendent de definir

Àmbits o àrees responsables

Programa Pla Serra Húnter, Departament de Recerca i Universitats i Direcció General.



Objectius

DE CONTINUÏTAT / MILLORA

- ✓ Analitzar l'impacte econòmic d'aplicar descomptes en la matrícula universitària a les famílies monoparentals.
- ✓ Realitzar un estudi sobre la situació de la política de beques que analitzi i integri la informació d'UNEIX, Idescat i l'AGAUR, amb especial èmfasi en l'actualització dels requisits econòmics i els efectes d'inequitat.
- ✓ Analitzar la situació sobre indicadors d'investigació dels centres de recerca i avaluar les seves sinergies amb les universitats a partir de la informació recent integrada a UNEIX.
- ✓ En relació al projecte d'integració d'informació al Sistema Integrado de Información Universitaria (SIIU) del Ministeri, completar la integració de les beques catalanes i adaptar-se als nous requisits exigits pel Ministeri.

Despeses estimades

Personal

0,3 ETC

Àmbits o àrees responsables

Programa Anàlisi de Polítiques Públiques en Ensenyament Superior, Departament de Recerca i Universitats i Direcció General.



Consorti de
Serveis Universitaris
de Catalunya

Gran Capità, 2
(Edifici Nexus)
08034 Barcelona
93 205 6464
www.csuc.cat



**Generalitat
de Catalunya**



Generalitat de Catalunya
Departament de Recerca i Universitats

Universitat de Barcelona
Universitat Autònoma de Barcelona
Universitat Politècnica de Catalunya
Universitat Pompeu Fabra
Universitat de Lleida
Universitat de Girona
Universitat Rovira i Virgili
Universitat de Vic - Universitat Central de Catalunya
Universitat Oberta de Catalunya
Universitat Ramon Llull